

Τετάρτη 20 Ιουνίου 2018

Cross – Functional Seminar

VALUE STREAM MAPPING

**Athens
Avenue Hotel**

(Λεωφ. Συγγρού 182,
Καλλιθέα)



Σεμινάριο επιδοτούμενο από το ΛΑΕΚ 0,24
Υποβολή προγράμματος έως και Τετάρτη 13 Ιουνίου



**OPERATIONS
CENTER**

Enhancing your Competitiveness

SEMINARS

Cross – Functional Seminar VALUE STREAM MAPPING

Τετάρτη 20 Ιουνίου 2018



Το Operations Center σε συνεργασία με τον κ. Γιάννη Γιαννόπουλο, Supply Planning Manager της Αθηναϊκής Ζυθοποιίας και μέλος του Global Planning Community & Sales & Operations Planning (S&OP) της Heineken, παρουσιάζουν ένα καινοτόμο σεμινάριο με θέμα το Value Stream Mapping. Απαραίτητο σε κάθε στέλεχος ή διατμηματική ομάδα στελεχών επιχειρήσεων που επιδιώκουν τη θεμελίωση αποτελεσματικών διεργασιών και ροών εμπορευμάτων, πληροφοριών και εργασίας και την κατανόηση της συνολικής επιχειρησιακής λειτουργίας, με στόχο τη Συνεχή Βελτίωση και το Lean Transformation.

Γιατί Value Stream Mapping;

- Το Value-stream mapping αποτελεί ένα θεμελιώδες βήμα για οποιοδήποτε εταιρικό μετασχηματισμό στη βάση του Lean Management, καθώς παρουσιάζει όλες τις διεργασίες και τις ροές που δημιουργούνται στην επιχείρηση και την αλληλόδρασή τους, αντί να περιορίζεται σε απομονωμένες και αποσπασματικές βελτιώσεις.
- Δημιουργεί ένα καμβά ο οποίος χρησιμοποιείται ως βάση για την εφαρμογή εργαλείων συνεχούς βελτίωσης.
- Δίνει επίσης τη δυνατότητα στα στελέχη να αναγνωρίσουν όχι μόνο τις διάφορες μορφές «σπατάλης» αλλά κυρίως τις διάφορες πηγές και βαθύτερες αιτίες αυτής της σπατάλης, έτσι ώστε να κάνουν σημαντικές και βιώσιμες βελτιώσεις.
- Απαραίτητο εργαλείο για κάθε επιχείρηση που θέλει να εφαρμόσει lean τρόπο λειτουργίας.

Value Stream Mapping...

- ... για να κατανοήσουμε και όχι απλά να δούμε την παρούσα κατάσταση
- ... για να διαπιστώσουμε τη «μεγάλη εικόνα»
- ... για να κάνουμε συνολικές, διαχρονικές και όχι ad hoc βελτιώσεις...
- ... για να συνδέσουμε τις ροές υλικών και πληροφοριών
- ... για να εντοπίσουμε με τον πλέον εύστοχο τρόπο τις περιοχές βελτίωσης

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

A. Ορισμός βασικών εννοιών (09.00 – 10.30):

- Αλυσίδα Αξίας
- Ρεύμα Αξίας
- Διεργασία / Process
- Ροή / Flow
- Σπατάλη / Waste
- Απώλεια / Loss
- Value added vs non value added

B. Μαθαίνοντας να διακρίνουμε τη σπατάλη (10.45 – 12.15)

- Οι 8 μορφές σπατάλης / TIM WOODS concept
- Παραδείγματα σπατάλης

Γ. Τα βήματα του VSM (13.00 – 14.30)

- Clear scope & objective
- Understanding the current situation
- Identifying the opportunities
- Design of the future state
- Improvement of operations and follow up results
- Takt time και υπολογισμός
- Συμβολογία

Δ. Διαδραστική άσκηση VSM (14.45 – 16.15)

- Current state mapping
- Ease and effect chart
- Future State Mapping
- Ιδέες για βελτίωση: γρήγορες νίκες, άμεσες ευκαιρίες, επιθυμητές ευκαιρίες, μελλοντικές δυνατότητες

Cross – Functional Seminar VALUE STREAM MAPPING

Τετάρτη 20 Ιουνίου 2018



Σε ποιους απευθύνεται

Το σεμινάριο απευθύνεται στους τομείς της Βιομηχανίας, του Εμπορίου (Λιανεμπόριο/Χονδρεμπόριο, Εξαγωγείς/Εισαγωγείς) κάθε οικονομικού κλάδου όπως και στις εταιρείες 3rd Party Logistics και Μεταφορών.

Λόγω του διατμηματικού χαρακτήρα του, το πρόγραμμα αφορά σε στελέχη που είναι αρμόδια για την ανάπτυξη τεχνικών και εργαλείων Operational Excellence και Lean Management, όπως επίσης σε ανώτερα και μεσαία στελέχη από τις διευθύνσεις λειτουργιών, εργοστασίων και προγραμματισμού παραγωγής, εφοδιαστικής αλυσίδας / logistics, προμηθειών/αγορών, πωλήσεων και ποιότητας όπως:

- Operational Excellence Leaders
- Lean Champions
- Continuous Improvement Executives
- Chief Operations Officers
- Διευθυντές Εργοστασίων
- Υπεύθυνους προγραμματισμού παραγωγής
- Materials Management Executives
- Supply Chain Managers
- Logistics Managers
- Warehouse & transport supervisors
- Inventory Managers/Planners
- Buyers
- Sales Managers
- Quality Managers
- Project Managers



Εισηγητής: Γιάννης Παννόπουλος

Ο Γιάννης Παννόπουλος ανέλαβε τη θέση Διευθυντή Κεντρικού Προγραμματισμού και S&OP Coordinator της Αθηναικής Ζυθοποιίας το 2015. Είναι κάτοχος πτυχίου Χημικού Μηχανικού της Πολυτεχνικής Σχολής του Πανεπιστημίου Πατρών και έχει συμβάλει ενεργά στην επιτυχία της εταιρίας, μέσα από την 25ετή εμπειρία του σε διάφορους τομείς ευθύνης σε όλο το φάσμα αρμοδιοτήτων της Εφοδιαστικής αλυσίδας. Έχει διατελέσει σε θέσεις τόσο στην Παραγωγή-Ζυθοποίηση, Προμήθειες όσο και στα Logistics. Η συνεισφορά του στην υλοποίηση του προγράμματος TPM είναι καθοριστική, καθώς το 2013, συνέβαλε στην απόκτηση του Bronze Award του εργοστασίου Πατρών από τη θέση του Warehouse & Transportation Manager εφαρμόζοντας τις μεθοδολογίες Lean Flow και Value Stream Mapping. Μέλος του S&OP Europe και του Global Planning Community της Heineken από το 2016, συνεχίζει να αναπτύσσει τις δραστηριότητες της Διεύθυνσης Κεντρικού Προγραμματισμού ενισχύοντας την επιτυχή προσαρμογή της εταιρείας στα νέα δεδομένα της ελληνικής αγοράς μπίρας.

Cross – Functional Seminar VALUE STREAM MAPPING

Τετάρτη 20 Ιουνίου 2018



Κόστος για δήλωση συμμετοχής ανά σεμινάριο έως 19 Ιουνίου

190€ + φπα* τιμή για μία συμμετοχή

180€ + φπα* τιμή κατά άτομο για δύο συμμετοχές

170€ + φπα* τιμή κατά άτομο για τρεις συμμετοχές και άνω

*φπα 24%

ΔΗΛΩΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΕΧΟΝΤΩΝ

1. ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ: ΘΕΣΗ:
E-MAIL: ΤΗΛ.:

2. ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ: ΘΕΣΗ:
E-MAIL: ΤΗΛ.:

3. ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ: ΘΕΣΗ:
E-MAIL: ΤΗΛ.:

4. ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ: ΘΕΣΗ:
E-MAIL: ΤΗΛ.:

5. ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ: ΘΕΣΗ:
E-MAIL: ΤΗΛ.:

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ / ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ

ΕΠΩΝΥΜΙΑ:

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ:

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ (ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΟΥ):

T.K.: ΤΗΛΕΦΩΝΟ: FAX:

E-MAIL ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ: Α.Φ.Μ.: Δ.Ο.Υ.:

ΟΡΟΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ

- Η συμμετοχή στο σεμινάριο θεωρείται έγκυρη με την καταβολή του κόστους συμμετοχής έως την Τρίτη 19 Ιουνίου 2018.
- Η καταβολή του κόστους συμμετοχής γίνεται με κατάθεση στον παρακάτω τραπεζικό λογαριασμό με δικαιούχο το Κέντρο Λειτουργιών & Ανταγωνιστικότητας Μ.Ι.Κ.Ε. Τράπεζα Πειραιώς, IBAN: GR81 0172 0190 0050 1908 7955 126. Αιτιολογία: Επωνυμία της εταιρείας του συμμετέχοντος μαζί με τη φράση «Σεμινάριο Mapping» ή «Σεμινάριο Αποθηκών».
- Τυχόν ακυρώσεις θα γίνονται δεκτές χωρίς οικονομική επιβάρυνση έως την Τετάρτη 13 Ιουνίου 2018. Μετά την παρέλευση της παραπάνω ημερομηνίας, θα πραγματοποιείται τιμολόγηση του 50% του κόστους συμμετοχής.
- Σε περίπτωση μη προσέλευσης χωρίς ενημέρωση της διοργανώτριας εταιρείας, θα τιμολογείται το 100% του κόστους συμμετοχής.
- Η αποστολή της παρούσας δήλωσης συμμετοχής φέρει την έγκριση της εταιρείας, η οποία συμφωνεί στην τιμολόγησή της, εκτός εάν ειδοποιήσει εμπρόθεσμα και γραπτώς με e - mail τη διοργανώτρια εταιρεία (info@operationscenter.eu).
- Η αποστολή της παρούσας δήλωσης συμμετοχής φέρει τη συναίνεση της εταιρείας για τη λήψη ενημερωτικών e - mails από τη διοργανώτρια εταιρεία.